

## ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

### Καραγκούνη Γλυκερία

Καθηγήτρια Εφαρμογών

Τμήμα Σχεδιασμού και Τεχνολογίας Ξύλου και Επίπλου

Εργαστήριο Εφαρμοσμένου Μάρκετινγκ, Διοίκησης και Οικονομίας

Παράρτημα Καρδίτσας - ΤΕΙ Λάρισας

Τηλ. 24410-28499 - fax. 24410-28299

E - mail: [karagg@teilar.gr](mailto:karagg@teilar.gr), [g\\_karagouni@yahoo.gr](mailto:g_karagouni@yahoo.gr)

URL: [www.wfdd.teilar.gr](http://www.wfdd.teilar.gr)

### Προσωπικά Στοιχεία

Ημερομηνία Γέννησης: 15/07/1966

Τόπος Γέννησης: Λάρισα

Οικογενειακή Κατάσταση: Έγγαμη, δύο παιδιά

### Επιστημονικά Ενδιαφέροντα :

Επιχειρηματική και Τεχνολογική Στρατηγική, Διοίκηση Παραγωγής, Διαχείριση Καινοτομίας και Τεχνολογίας, Διοίκηση Ποιότητας, Μικρές και πολύ μικρές Επιχειρήσεις

### Τίτλοι Σπουδών

1. Δίπλωμα Μηχανολόγου Μηχανικού της Πολυτεχνικής Σχολής του ΑΠΘ με εξειδίκευση στη Βιομηχανική Διοίκηση, Νοέμβριος 1989. Τελικός βαθμός: 8
2. Μεταπτυχιακό δίπλωμα ειδίκευσης του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών Βιομηχανίας, της Πολυτεχνικής Σχολής του ΠΘ, με ειδίκευση στις Σύγχρονες Μεθόδους Παραγωγής και Βιομηχανικής Διοίκησης. Νοέμβριος, 2003. Πρωτεύσασα, με τελικό βαθμό 9.53.
3. Υποψήφια Διδάκτωρ στον Τομέα Ανάλυσης, Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Διεργασιών και Συστημάτων της Σχολής Χημικών Μηχανικών του Ε.Μ. Πολυτεχνείου, στη γνωστική περιοχή της Τεχνολογικής και Επιχειρησιακής Στρατηγικής.
4. Βεβαίωση σπουδών προγραμματισμού Η/Υ σε κέντρο ελευθέρων σπουδών στη Λάρισα, που αποκτήθηκε τον Ιούνιο του 1990. Φοίτηση μονοετής.

### Υποτροφίες

Καραγκούνη Γλυκερία

Από το Ίδρυμα Κρατικών Υποτροφιών (ΙΚΥ) σε όλα τα έτη σπουδών (βασικό πτυχίο και μεταπτυχιακό).

## **ΤΡΙΕΤΙΑ 2005 - 2008**

### **Επαγγελματική Εμπειρία**

1. **3/2005 - Σήμερα:** Καθηγήτρια Εφαρμογών με ειδικότητα "Μηχανικού Παραγωγής", στο Τμήμα Σχεδιασμού και Τεχνολογίας Ξύλου και Επίπλου του ΤΕΙ Λάρισας, Παράρτημα Καρδίτσας.

#### **α) Διδακτικό έργο:**

- Σχεδιασμός εργοστασίου Ξύλου-Επίπλου, 7 εξάμηνα, 2005- σήμερα
- Βιομηχανικός Σχεδιασμός Ι (Ανάπτυξη Νέων Προϊόντων), 7 εξάμηνα, 2005 - σήμερα
- Τεχνολογία παραγωγής μεταλλικών στοιχείων (μεταλλικά έπιπλα), 6 εξάμηνα, χειμερινό 2005 – 2006 έως σήμερα
- Τεχνολογία Παραγωγής Επίπλου Ι, 1 εξάμηνο, 2005
- Διοίκηση Επιχειρήσεων, 6 εξάμηνα, χειμερινό 2005-2006 - σήμερα
- Επιχειρηματικότητα (πιλοτική εφαρμογή στο πλαίσιο προγράμματος)

#### **β) Συγγραφή διδακτικών σημειώσεων:**

- Σημειώσεις Ανάπτυξης Νέου Προϊόντος - Βιομηχανικός Σχεδιασμός Ι, Καρδίτσα 2005
- Σημειώσεις Μακροχρόνιου Σχεδιασμού Παραγωγικών Διαδικασιών – Σχεδιασμός Εργοστασίου Ξύλου κι Επίπλου, Καρδίτσα, 2005
- Σημειώσεις Διοίκησης Επιχειρήσεων, Καρδίτσα 2006.
- Σημειώσεις Τεχνολογίας Παραγωγής Μεταλλικών Στοιχείων, Καρδίτσα 2007
- Σημειώσεις Επιχειρηματικότητας, Καρδίτσα 2008
- Σημειώσεις Υγιεινής και Ασφάλειας, Λάρισα 2007
- Σημειώσεις Διοίκησης Ολικής Ποιότητας, Λάρισα 2007

#### **γ) Επίβλεψη Διπλωματικών Εργασιών**

##### *Ολοκληρωμένες Διπλωματικές Εργασίες*

- Βαλέργας Γ., Σεβοπούλου Ι., «ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΕΝΟΣ ΒΙΩΣΙΜΟΥ Cluster ΕΠΙΠΛΟΥ ΣΤΟ Ν. ΑΤΤΙΚΗΣ»
- Ίτσιος Β. «Η ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΟΥΖΙΝΑΣ G&B *cucina unica*»

- Ζαχαροπούλου Αικ. « Εφαρμογή του συστήματος διαχείρισης ποιότητας ISO9001:2000 σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις επίπλων και ξυλουργικών εργασιών – Μελέτη Περίπτωσης»
- Καραφυλλίδου Σ. «Ανάπτυξη κι εφαρμογή μιας μεθόδου αυτοαξιολόγησης επιχειρήσεων με βάση το EFQM: Εφαρμογή στην εταιρεία ΕΜΚΑ ΑΒΕΕ (κατασκευή κι εμπορία μεταλλικών επίπλων)»
- Βασιλείου Γλ., Κυπριανού Χ. «Τεχνολογία και κατασκευαστική στρατηγική στην κυπριακή βιομηχανία ξύλου – επίπλου»
- Κυριάκου Μ. «Οργάνωση Παραγωγής και Ποιότητα στην Κυπριακή Βιομηχανία Ξύλου κι Επίπλου»
- Ηλία Μ., Νεοκλέους Ν., «Ανάπτυξη Νέου Προϊόντος στην εταιρεία βρεφικής επίπλωσης Μαρι Καλί»

#### *Πτυχιακές εργασίες σε εξέλιξη*

- Επίβλεψη 9 νέων πτυχιακών εργασιών (έρευνες πεδίου και case studies).
  - *Μελέτη επέκτασης επιχείρησης παραγωγής κουφωμάτων κι επίπλων κουζίνας για συνεργασία με εργολάβους στην περιοχή της Ηπείρου (Καραδουλαμάς).*
  - *Μελέτη χωροταξικής διάταξης εργοστασίου επίπλων με τη μέθοδο CRAFT (Μιχαήλ)*
  - *Η είσοδος της NOBILIA στην Πελοπόννησο σε συνδυασμό με παραγωγή επίπλων κουζίνας ειδικών προδιαγραφών (Οικονόμου)*
  - *Η στρατηγική της βιομηχανίας επίπλου της Κίνας: έρευνα πεδίου (Χαραλάμπους)*
  - *Τεχνολογική και κατασκευαστική στρατηγική των ΜΜΕ επίπλου στην Ιταλία (Μαρτίνος)*
  - *Διερεύνηση εφαρμογής της καινοτομίας από τις θεσσαλικές επιχειρήσεις ξύλου – επίπλου (Τσιλάβης)*
  - *Ίδρυση και οργάνωση επιχείρησης παραγωγής ξενοδοχειακού εξοπλισμού από ξύλο – αλουμίνιο (Σκορδίλης)*
  - *Οργάνωση Παραγωγής σε επιχείρηση παραγωγής επίπλου υψηλής προστιθέμενης αξίας (Πουρνάζη)*
  - *Logistics σε μεγάλη επιχείρηση παραγωγής επίπλων κουζίνας με γραμμή παραγωγής (Σαΐτα)*
  - *Διερεύνηση εφαρμογής του ISO 9001: 2000 και προετοιμασίας για την πιστοποίηση κατά CE από τις ελληνικές ΜΜΕ ξύλου – επίπλου (Μπουσδέκη)*

- Ολοκλήρωση εκτεταμένης έρευνας πεδίου για την κατάσταση του κλάδου στην Κύπρο (δεν ανακοινώθηκαν ακόμη τα αποτελέσματα).

## **Συμμετοχή Σε Ερευνητικά / Εκπαιδευτικά Προγράμματα**

### **2007 -2008:**

1. Τίτλος: Ανάπτυξη συνεργασίας ελληνικών επιχειρήσεων του κλάδου επίπλου με την εταιρία Home Design - Δημιουργία Μονάδας Έκθεσης και πώλησης επίπλων και άλλων ειδών οικιακής επίπλωσης, με κύρια βαρύτητα στα έπιπλα κουζίνας και τα κουφώματα, από τη νεοσυσταθείσα επιχείρηση ALPL Home design Ltd, Προϋπολογισμός: 20.000 €, Επιστημονικός Υπεύθυνος: Δρ. Νταλός Γεώργιος, Χρηματοδότης: η υπό σύσταση εταιρεία. Ανάδοχος: ΙΤΕΔΑ (ΚΕΤΕΑΘ). Θέση στο έργο: Σύνταξη οικονομετεχνικής μελέτης κι ενέργειες για την ανάπτυξη συνεργασιών για την επιχείρηση.
2. Τίτλος: Μελέτη κι επίβλεψη εφαρμογής ίδρυσης, οργάνωσης και πιστοποίησης σε θέματα ποιότητας της εταιρείας KARWOOD ΑΕΒΕ. Προϋπολογισμός : 22.000€, Επιστημονικός Υπεύθυνος Δρ.Γ. Νταλός. Ανάδοχος: Επιτροπή Ερευνών, ΤΕΙ Λάρισας. Θέση στο έργο: Σύνταξη μελέτης πιστοποίησης κατά ISO9001:2000 κι επίβλεψη εφαρμογής της στην εταιρεία.
3. Τίτλος: Μελέτη της ικανότητας απορρόφησης των νέων τεχνολογιών και πληροφόρησης ΜΜΕ από τους υπάρχοντες φορείς τεχνολογίας και καινοτομίας του έργου «Ανάπτυξη και Δικτύωση των Φορέων Παροχής Υπηρεσιών σε Θέματα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας (Φάση 6). Προϋπολογισμός: 300.000 €, Επιστημονικός Υπεύθυνος Δρ.Γ. Νταλός. Χρηματοδότης: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα, Δημιουργία Περιφερειακών Πόλων Καινοτομίας, Γ' ΚΠΣ. Θέση στο έργο: εκπόνηση της άνω μελέτης. Διάρκεια: 24 μήνες
4. Τίτλος: Διερεύνηση εφαρμογής της καινοτομίας από τις θεσσαλικές επιχειρήσεις του έργου «Ανάπτυξη και Δικτύωση των Φορέων Παροχής Υπηρεσιών σε Θέματα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας (Φάση 2) και Ανάπτυξη σχεδίου μάρκετινγκ καινοτόμων θεσσαλικών επίπλων (Φάση 5) Προϋπολογισμός: 300.000 €, €, Επιστημονικός Υπεύθυνος Δρ.Γ.

Νταλός. Χρηματοδότης: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα, Δημιουργία Περιφερειακών Πόλων Καινοτομίας, Γ' ΚΠΣ. Θέση στο έργο: εκπόνηση της άνω μελέτης. Διάρκεια: 24 μήνες

5. Τίτλος: Εκπαίδευση – Κατάρτιση Στελεχών Επιχειρήσεων Ξύλου (Ενέργεια ΣΤ1). Προϋπολογισμός: 75.000 €, Επιστημονικός Υπεύθυνος Δρ.Γ. Νταλός. Χρηματοδότης: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα, Δημιουργία Περιφερειακών Πόλων Καινοτομίας, Γ' ΚΠΣ. Συντονισμός και Διαχείριση έργου: Ενιαίο ΚΕΚ Αυτοδιοίκησης Καρδίτσας Α.Ε. Θέση στο έργο: εκπόνηση της άνω μελέτης. Διάρκεια: 22 μήνες
  
6. Τίτλος: «Ενθάρρυνση Επιχειρηματικών Δράσεων Καινοτόμων Εφαρμογών και Μαθημάτων Επιλογής Φοιτητών και Σπουδαστών ΤΕΙ Λάρισας-Λαμίας 'Please Enter'». Επιστημονικός Υπεύθυνος Δρ. Πάνος Φιτσιλής. Θέση στο έργο:
  - Ανάπτυξη μελέτης περίπτωσης με τίτλο «Η Διαμόρφωση Του Στρατηγικού Μοντέλου Της Επιχείρησης Οικιακής Επίπλωσης 'Επιπλο-Μόδα»,
  - Καταχώρηση της μελέτης σε συλλογικό τόμο,
  - Εκπαίδευση (σεμινάριο) σπουδαστών σε θέματα επιχειρηματικότητας
  
7. Τίτλος: Πρακτική Άσκηση Σπουδαστών Τμήματος. Χρηματοδότης: ΥΠΕΠΘ – ΕΠΕΑΕΚ ΙΙ, Ανάδοχος: ΤΕΙ Λάρισας, Θέση στο Έργο: συμμετοχή (Επιστημονικός Υπεύθυνος Δρ.Γ. Νταλός)

## 2006

Τίτλος: Σύνταξη Μελέτης σχετικά με τις δυνατότητες και τις ενέργειες ανάπτυξης κοινών δράσεων και συνεργασιών μεταξύ των επιχειρήσεων ξύλου και οργανισμών, με σκοπό τη συνεργασία με ξένες αγορές στα πλαίσια του προγράμματος Κ – **CLUSTER Δυτικής Μακεδονίας**, για τη δράση του Προγράμματος « Ανάπτυξη νέων προϊόντων, είδη εργασιών ή μεθόδων μεταποίησης στον κλάδο του ξύλου στη Δυτ. Μακεδονία (Δράση Ε8)» Χρηματοδότης:ΑΝ.Ν.ΓΡΕ., Ανάδοχος: ΤΕΙ Λάρισας, Θέση στο Έργο: σύνταξη μελέτης (Επιστημονικός Υπεύθυνος Δρ.Γ. Νταλός).

## Συμμετοχή σε συγγραφή προτάσεων ερευνητικών προγραμμάτων:

- Συμμετοχή στη συμπλήρωση των τεχνικών δελτίων για υποβολή στα πλαίσια κατάθεσης προτάσεων στο Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βιώσιμης Ανάπτυξης Βόρειας και Κεντρικής Πίνδου. Τίτλος Έργου: Βιώσιμη Ανάπτυξη Βόρειας και Κεντρικής Πίνδου. Φορείς: ΑΝ.Ν.ΓΡΕ, Τμήμα Σχεδιασμού και Τεχνολογίας Ξύλου κι Επίπλου, ΙΤΕΔΑ.2007
- Συμμετοχή στην υποβολή πρότασης για τη χρηματοδότηση πράξης « Έρευνα για την Εκπαίδευση» στα πλαίσια του μέτρου 2.2 «Αναμόρφωση Προγραμμάτων Σπουδών - Διεύρυνση Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης». Ενέργεια 2.2.3. «Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών - Έρευνα - Υποτροφίες». Τίτλος πρότασης: «Οργάνωση και διοίκηση του εκπαιδευτικού συστήματος των ΑΤΕΙ». Επιστημονικός Υπεύθυνος: Δρ Τάντος Βύρων. Φορέας Υλοποίησης: ΤΕΙ Λάρισας. (Υπό έγκριση). 2007
- Συμμετοχή στη συμπλήρωση εντύπου αίτησης για επιλογή ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΣΧΗΜΑΤΩΝ που θα υλοποιήσουν ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΑ ΣΧΕΔΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ μέσω των Συνολικών Επιχορηγήσεων. Τίτλος προτεινόμενου Π.Κ.Σ.Α. : Ανάπτυξη Επιχειρηματικότητας σε Μειονεκτικές Περιοχές της Κεντρικής Ελλάδας, 2007.
- Συμμετοχή στη συγγραφή της πρότασης «F.E.REL.P.I.S. - ΔΙΚΤΥΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΞΥΛΟΥ & ΕΠΙΠΛΟΥ», Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα, Δημιουργία Περιφερειακών Πόλων Καινοτομίας, Γ΄ ΚΠΣ, το οποίο και βρίσκεται σε εξέλιξη.

## Δημοσιεύσεις

### *Κεφάλαια σε συλλογικούς τόμους*

- Καραγκούνη Γλυκερία, 2007, Μελέτη περίπτωσης με τίτλο «Η ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΕΠΙΠΛΩΣΗΣ ΕΠΙΠΛΟ-ΜΟΔΑ», σε συλλογικό τόμο «Εισαγωγή στην Επιχειρηματικότητα. Μελέτες Περίπτωσης» του ΤΕΙ Λάρισας, στα πλαίσια του έργου «Ενθάρρυνση Επιχειρηματικών Δράσεων Καινοτόμων Εφαρμογών και Μαθημάτων Επιλογής Φοιτητών και Σπουδαστών ΤΕΙ Λάρισας-Λαμίας 'Please Enter'».

### *Άρθρα σε Διεθνή Επιστημονικά Περιοδικά*

- Glykeria Karagouni, Papadopoulos I, 2008, «THE IMPACT OF TECHNOLOGICAL INNOVATION CAPABILITIES ON THE

**Άρθρα σε Πρακτικά Διεθνών Επιστημονικών Συνεδρίων με κριτές**

- Karagouni, G., Papadopoulos, I., 2006. "The Impact of Technological Innovation Capabilities on the Competitiveness of a Mature Industry". Proceedings MIBES International Conference, Larissa 4-5/11/2006. ISBN: 978-960-87764-3-2.
- Papadopoulos, I., Karagouni, G., 2007. "European Timber Trade Analysis: An Economical Overview and Regional Market Potential". International Workshop, Larnaka – Cyprus, 22-23 March 2007, Cost Action E34 "Bonding of Timber" : 141-149
- Glykeria Karagouni, I. Papadopoulos, G. Valergas, I. Sevopoulou «VALUE-CHAIN CLUSTERING AS AN ALTERNATIVE STRATEGY FOR SMALL-SCALE AND MICRO FIRMS», MIBES, (Management of International Business & Economic Systems Conference), , Larissa 4-5/07 2008
- I. Papadopoulos, G. Karagouni, G Valergas, I Sevopoulou, «CLUSTERING AS A MEANS FOR GAINING COMPETITIVE ADVANTAGE IN SMALL AND MICRO FURNITURE FIRMS' MARKETING OPPORTUNITIES», διεθνές συνέδριο με κριτές MIBES, (Management of International Business & Economic Systems Conference), Larissa 4-5/07/ 2008.

**Άρθρα σε Πρακτικά Ελληνικών Επιστημονικών Συνεδρίων με κριτές**

- Μ. Ιατρέλλη, Ρ. Καραγκούνη, Γ.Καλογήρου, Σ. Λιούκας, Ιούλιος 2006, "Τεχνολογικές Επιλογές Στο Πλαίσιο Επενδυτικών Αποφάσεων: Έρευνα Πεδίου Σε Ελληνικές Βιομηχανικές Επιχειρήσεις", 3ο Συνέδριο Βιομηχανίας με τίτλο "Ελληνική Βιομηχανία: Προς την Οικονομία της Γνώσης", Αθήνα.
- Παπαδόπουλος, Ι., Καραγκούνη, Γ., Τρίγκας, Μ., 2007. «Ανάλυση του Κυπριακού Κλάδου Επίπλου και Ξυλουργικών Εργασιών – Μελέτη Περίπτωση». Παρουσίαση στο 13ο Πανελλήνιο Δασολογικό Συνέδριο με κριτές - που διοργάνωσε η Ελληνική Δασολογική Εταιρία, Καστοριά, 7-10/10/2007, (υπό έκδοση).

**Εργασίες Υποβληθείσες σε Διεθνή Επιστημονικά Συνέδρια με κριτές**

- Αποδοχή περίληψης για προφορική παρουσίαση εργασίας στο 3rd Annual South East European Doctoral Student Conference με κριτές, με

θέμα "The Competitive Dynamics Of Technological Innovation Capabilities In A Mature Industry: Results From An Empirical Study In Greek And Cypriot Small And Micro Furniture Firms" , Μάιος 2008, rating 4-5.

- Αποδοχή περίληψης για προφορική παρουσίαση εργασίας στο 1<sup>ο</sup> Διεθνές Συνέδριο, 1<sup>st</sup> Euromed 2008 Annual Conference, με κριτές και με θέμα, «A Survey Of Manufacturing Strategies In Cypriot Small And Micro Furniture Firms», Αύγουστος 2008.

### **Βιβλιογραφικές αναφορές**

Δύο (2) βιβλιογραφικές αναφορές στο άρθρο «THE IMPACT OF TECHNOLOGICAL INNOVATION CAPABILITIES ON THE COMPETITIVENESS OF A MATURE INDUSTRY»,

- Καλέση Μαρία, *Υιοθέτηση Καινοτομιών από Οργανισμούς, ΕΣΔΟ, Λάρισα, Ιούλιος 2008*
- Κακαράς Ι., Καραστεργίου Σ., *Ξύλινες κατοικίες. Κλασική και σύγχρονη τεχνολογία - Ελληνική πραγματικότητα*. International Workshop, Larnaka - Cyprus, 22-23 March 2007, Cost Action E34 "Bonding of Timber" : 49 - 65

### **Κρίσεις**

Κριτής σε 2 περιλήψεις εργασιών για προφορική παρουσίαση στο 1<sup>ο</sup> Διεθνές Συνέδριο, 1<sup>st</sup> Euromed 2008 Annual Conference, με κριτές.

### **Προσκεκλημένες Διαλέξεις σε Ημερίδες**

1. Καραγκούνη Γλυκερία, "Clustering, Networking & Outsourcing" στη διημερίδα Υλικών Επιπλοποιίας της διεθνούς έκθεσης Medwood, Αθήνα, Μάρτιος 2006 που διοργάνωσε η AG Communications.
2. Διάλεξη ενημέρωσης των ΜΜΕ Ξύλου - Επίπλου Λευκωσίας για την Οργάνωση και Λειτουργία των Clusters, Λευκωσία, Κύπρος, πρόσκληση από το TTRCENTER, 8 Ιουλίου 2006



3. Καραγκούνη Γλυκερία, «Clusters: δημιουργώντας ένα ευνοϊκό επιχειρηματικό περιβάλλον», 1<sup>ο</sup> Συνέδριο Αναπτυξιακής Στρατηγικής για τον κλάδο του Επίπλου στην Ελλάδα, Αθήνα, 4-2- 2007, AG Communications.
4. Καραγκούνη Γ., 2007, «Ενημέρωση των ΜΜΕ Ξύλου - Επίπλου Λευκωσίας για την Οργάνωση και Λειτουργία των Clusters». Παρουσιάστηκε στην Ημερίδα που διοργάνωσε η ΕΝΕΞΥΛΚ στη Λευκωσία της Κύπρου στις 18-11-2007, με θέμα: "Η υφιστάμενη κατάσταση του κλάδου ξύλου - επίπλου της Κύπρου και οι δυνατότητες συμβολής των WPCs στην ανάπτυξη του κλάδου»
5. Καραγκούνη Γ., 2007, «Ενημέρωση των ΜΜΕ Ξύλου - Επίπλου για την Οργάνωση και Λειτουργία των Clusters». Παρουσιάστηκε στην Ημερίδα που διοργανώθηκε στα πλαίσια του Πόλου Καινοτομίας στην Καρδίτσα, Νοέμβριος 2007
6. Καραγκούνη Γ., 2008, «Η Πρόκληση της Ενσωμάτωσης της Υγιεινής και Ασφάλειας στην Τεχνολογική Εκπαίδευση – Διαβατήριο στην Ασφάλεια». Παρουσιάστηκε στην 1η Επιστημονική Ημερίδα με θέμα «Υγιεινή και Ασφάλεια στους Χώρους Εργασίας του ΤΕΙ Λάρισας, Τετάρτη 7 Μαΐου 2008
7. Καραγκούνη Γ., 2008, «Παρουσίαση Μελέτης περίπτωσης με τίτλο Η ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΕΠΙΠΛΩΣΗΣ ΕΠΙΠΛΟ-ΜΟΔΑ», στην ημερίδα για την Επιχειρηματικότητα, 3 – 6 – 2008, ΤΕΙ Λάρισας, στα πλαίσια του έργου «Ενθάρρυνση Επιχειρηματικών Δράσεων Καινοτόμων Εφαρμογών και Μαθημάτων Επιλογής Φοιτητών και Σπουδαστών ΤΕΙ Λάρισας-Λαμίας 'Please Enter'».

### **Σεμινάρια σε επιχειρηματίες του κλάδου**

- Σεμινάριο με θέμα Νέες Τεχνολογίες. Αντικείμενο «Σύγχρονες μέθοδοι παραγωγής». ΕΛΚΕΔΕ – Λάρισα, 2005.
- Σεμινάριο με θέμα "Σύγχρονα Συστήματα Οργάνωσης Παραγωγής", Πάφος, Κύπρος, TTR Centre, Νοέμβριος 2006.
- Σεμινάριο με θέμα "Σύγχρονα Συστήματα Οργάνωσης Παραγωγής", Λευκωσία, Κύπρος, TTR Centre, Μάρτιος 2007

- Σεμινάριο με θέμα "Σύγχρονα Συστήματα Οργάνωσης Παραγωγής", Λεμεσός, Κύπρος, TTR Centre, Φεβρουάριος 2008
- Σεμινάριο με θέμα "Σύγχρονα Συστήματα Οργάνωσης Παραγωγής", Λάρνακα, Κύπρος, TTR Centre, Μάρτιος 2008
- Συνεργασία με επιχειρηματίες στην Κύπρο για επίλυση προβλημάτων οργάνωσης παραγωγής και χωροταξίας (στο χώρο των μονάδων τους), 2007-2008.
- Σεμινάριο επιχειρηματιών του κλάδου σε θέματα Οργάνωσης Παραγωγής, στα πλαίσια του Πόλου Καινοτομίας, Μάιος 2008.

### **Άρθρα σε περιοδικά χωρίς κρίση**

- Καραγκούνη Γ., 2005, Η ελληνική επιχείρηση επίπλου μπροστά στο παγκόσμιο όραμα 2020, Τεύχος 17, σελ.70 (2005), Περιοδικό Επιπλέον
- Καραγκούνη Γ., 2005, Ο κινέζος εισβολέας, Τεύχος 18, σελ.84 (2005), Περιοδικό Επιπλέον
- Καραγκούνη Γ., 2006, Clusters: προωθώντας το έπιπλο, Τεύχος 20, 1/2006, Περιοδικό Επιπλέον
- Καραγκούνη Γ., 2006, Η ηλεκτρονική καινοτομία, Τεύχος 21 , 3/2006, Περιοδικό Επιπλέον
- Καραγκούνη Γ., 2006, Καινοτομία, μέθοδος ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας, Τεύχος 22, 5/2006 , Περιοδικό Επιπλέον
- Καραγκούνη Γ., 2006, Φιλοσοφία kaizen, Τεύχος 23, 7/2006, Περιοδικό Επιπλέον
- Καραγκούνη Γ., 2006, Αναπτύσσοντας σωστά τη μικρή σας επιχείρηση, Τεύχος 25, 11/2006, Περιοδικό Επιπλέον
- Καραγκούνη Γ., 2007, Αυτοματοποίηση κι ευελιξία, Τεύχος 27, 3/2007, Περιοδικό Επιπλέον,
- Καραγκούνη Γ. Πέτρου Α., Μάρτιος 2008, Σχεδιασμός κι Επανασχεδιασμός ενός Μοντέλου Ελέγχου Παραγωγής, Τεύχος 33, Περιοδικό Επιπλέον.
- Καραγκούνη Γ., Οικονόμου Γ., Ιούλιος 2008, Εφευρετική Σκέψη –Το πορτάκι Τανορ, Περιοδικό Επιπλέον, Τεύχος 35

### **Διοικητικές Δραστηριότητες**

- Μέλος του Εργαστηρίου Εφαρμοσμένου Μάρκετινγκ, Διοίκησης και Οικονομίας, 2006 – παρόν. Συμμετοχή στη δημιουργία του.
- Μέλος της επιτροπής Προγράμματος Πρακτικής Άσκησης Φοιτητών, 2007 – παρόν.

- Συνδιοργάνωση και συμμετοχή σε εκπαιδευτικές εκδρομές σε επιχειρήσεις του κλάδου, με ταυτόχρονη δημιουργία προϋποθέσεων γνωριμίας και απασχόλησης σπουδαστών της σχολής (SATO, NOBILIA, Δρομέας, Νεοσέτ).
- Καθοδήγηση εργασιών εξαμήνου σε συνεργασία με βιομηχανίες επίπλου (MODECO, SATO, KARWOOD, κλπ).
- Η μελέτη περίπτωσης στα πλαίσια του Please Enter διδάχθηκε από καθηγητές σε τμήματα του ΤΕΙ Λάρισας (ενδεικτικά κα Τσιτσιφλή Σταυρούλα, επιστημονικός συνεργάτης στη ΣΔΟ).
- Συμμετοχή σε επιτροπές (ενδεικτικά: διαγωνισμός προμήθειας ηλεκτρονικού εξοπλισμού, 4719 /15-06-2007 (απόφαση 5440/06-7-2007) και 7631/10-10-2007 (απόφαση 8295/25-10-200), διαγωνισμό προμήθειας επίπλων του νέου κτιρίου, διαγωνισμός για τη σίτιση ως αναπληρώτρια, επιτροπή για τη δημιουργία χώρου κυλικείου στο Παράρτημα).
- Επίβλεψη κατάθεσης business plan του σπουδαστή Ίτσιου Β. στο διαγωνισμό επιχειρηματικού σχεδίου του ΚΕΤΑ Θεσσαλίας (η επιχειρηματική ιδέα βρίσκεται στο στάδιο πραγματοποίησης).
- Συμμετοχή σε επιτροπή οργάνωσης ημερίδας για την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων του Τμήματος.
- Οργάνωση κι επίβλεψη του εργαστηρίου Βιομηχανικού Σχεδιασμού, 2005-2006. *(Παρακίνηση ομάδων σπουδαστών και παρακολούθηση των προσπαθειών τους για συμμετοχή στο Διαγωνισμό της Δρομέας. Οργάνωση διαγωνισμού σχεδιασμού ξενοδοχειακού εξοπλισμού για τη νέα ξενοδοχειακή μονάδα της εταιρείας Αφοί Ν. Γαλαγάλα και Σία Ο.Ε., για τους σπουδαστές του Εργαστηρίου Βιομηχανικού Σχεδιασμού Ι, με έπαθλο για το καλύτερο έργο, έκθεση έργων των σπουδαστών σε χώρους του Παραρτήματος).*
- Σύνταξη ολοκληρωμένης τεχνικοοικονομικής πρότασης εξοπλισμού εργαστηρίου κατεργασιών μεταλλικών επίπλων.
- Οργάνωση προγράμματος συντήρησης του μηχανολογικού εξοπλισμού των εργαστηρίων κι εκκίνηση παρακολούθησης του προγράμματος, με την ενεργό συμμετοχή των 3 ΕΡΔΙΠ..
- Μέλος Τριμελούς εισηγητικής επιτροπής για την αξιολόγηση φακέλων υποψηφίων για μία θέση πληροφορικής απόφαση ΥΠΕΠΘ με αριθ.16/546333/\_5/18-10-06, ΦΕΚ 379, 2-11-2006.
- Συμμετοχή στο εκλεκτορικό σώμα για τη θέση Καθηγητή Εφαρμογών στο ΤΕΙ Λάρισας, ειδικότητας πληροφορικής (απόφαση ΥΠΕΠΘ με αριθ.16/546333/\_5/18-10-06, ΦΕΚ 379, 2-11-2006)

- Συμμετοχή στο εκλεκτορικό σώμα για τη θέση Καθηγητή Εφαρμογών στο ΤΕΙ Λάρισας, ειδικότητας Βιομηχανικού Σχεδιαστή.
- Συνεργασία με καθηγητές του εξωτερικού πάνω σε αντικείμενα του εργαστηρίου (Dr Jensen, Texas University, για την ανάπτυξη της μεθόδου βελτιστοποίησης χωροταξικής διάταξης CRAFT και Dr Janavaras του Πανεπιστημίου της Minnesota, για την εφαρμογή του προγράμματος GMMSO).
- Εισηγήσεις για διδασκαλία του μαθήματος «Οργάνωση Παραγωγής Επίπλων και Ξυλουργικών εργασιών» και τροποποίηση του μαθήματος Τεχνική Νομοθεσία σε Υγιεινή και Ασφάλεια προσαρμοσμένο στο πλαίσιο αναφοράς της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Υγιεινή και την Ασφάλεια.
- Οργάνωση και συμμετοχή στην 5η Εμπορική & Βιοτεχνική Έκθεση Καρδίτσας (Καρδίτσα, 2006) με παρουσίαση έργων και δραστηριοτήτων του Τμήματος.
- Οργάνωση και συμμετοχή στην Επιπλοτέχνημα 2005 στη Λάρισα με παρουσίαση έργων και δραστηριοτήτων του Τμήματος
- Εισήγηση και επαφή με ελληνικές βιομηχανικές και εμπορικές επιχειρήσεις επίπλων για συνεργασία και εργασιακή απασχόληση των πτυχιούχων του Τμήματος.

### Άλλες Δραστηριότητες

- Μέλος του Ινστιτούτου Τεχνολογίας και Διαχείρισης Αγροοικοσυστημάτων (ΙΤΕΔΑ) του Κέντρου Έρευνας Τεχνολογίας & Ανάπτυξης Θεσσαλίας (ΚΕΤΕΑΘ). Ενεργός συμμετοχή στην προσπάθεια δημιουργίας cluster ξύλου – επίπλου σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.
- Εκπαιδύτρια Συνεχιζόμενης Επαγγελματικής Κατάρτισης, πιστοποιημένη από το ΕΚΕΠΙΣ, μητρώο Β, για θεωρητικό και πρακτικό μέρος και για τις κατηγορίες 122 – 1222 (Διευθυντές παραγωγικών και λειτουργικών μονάδων μεγάλων επιχειρήσεων και οργανισμών του Δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα), 223 – 2233 (μηχανολόγοι μηχανικοί) και 318 – 3182 (επιθεωρητών ασφαλείας, υγείας και ποιοτικού ελέγχου).

Αντικείμενα κατάρτισης: εξειδίκευση σε θέματα ποιότητας, υγιεινή και ασφάλεια - οργάνωση και προστασία εργασίας, θέματα διοίκησης

βιομηχανιών και επιχειρήσεων (αποθέματα, οργάνωση παραγωγής, αξιοπιστία και συντήρηση, οργάνωση, στρατηγική, ανάπτυξη καινοτομίας, μεταφορά τεχνολογίας, benchmarking, project management, δυναμική των εργασιακών σχέσεων - συγκρούσεις κ.ο.), μηχανουργικές κατεργασίες, στοιχεία μηχανών, εξειδικευμένα θέματα κλάδων, συστήματα θέρμανσης, γεωργικά μηχανήματα, οργάνωση εργοταξίου κ.ο.

## **ΠΡΙΝ ΤΟ 2005**

### **Επαγγελματική Εμπειρία**

1. **9/97 - 2/2005:** Μόνιμος Υπάλληλος του ΥΕΘΑ στο 307 Τεχνικό Συγκρότημα Υποστηρίξεως Αεροπορικού Υλικού, αρχικά στη ΔΕΠΕ (Διεύθυνση Επιθεωρήσεως και Ποιοτικού Ελέγχου) και στη συνέχεια στη ΔΜΕ (Διεύθυνση Μελετών).

Αντικείμενο εργασίας:

- Μελέτη, επεξεργασία κι έλεγχος εφαρμογής των διαδικασιών συντήρησης και των Τεχνικών Οδηγιών Ελικοπτέρων - Αεροσκαφών.
- Υποστήριξη των στελεχών των ΓΕΠΕ (Γραφεία Επιθεώρησης και Ποιοτικού Ελέγχου) στην παρακολούθηση και προώθηση των ενεργειών τους.
- Προγραμματισμός και συντονισμός όλων των διαδικασιών και τροποποιήσεων ανά μέσο και μονάδα με τήρηση φακέλων Τεχνικών Οδηγιών.
- Διοίκηση και διαχείριση των τεχνικών projects ανά αεροπορικό μέσο και τμήμα. Εξεύρεση λύσεων και υποστήριξη για την αντιμετώπιση συμβάντων.
- Προετοιμασία θεμάτων για συνεδριάσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο (συσκέψεις προμηθειών στρατιωτικού υλικού, αξιωματικών συνδέσμων κλπ), για την προώθηση νέων προγραμμάτων, συστημάτων κ.α.
- Συμμετοχή σε συνεδριάσεις και ομάδες μελετών.
- Οργάνωση των διαδικασιών ποιοτικού ελέγχου, της βελτίωσης της επικοινωνίας και ενθάρρυνσης των πρωτοβουλιών στα πλαίσια της Διασφάλισης Ποιότητας.

### **ΠΑΡΑΛΛΗΛΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**

Διδασκαλία 5 ωρών/ εβδομάδα στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, ΤΕΙ Λάρισας (ΣΔΟ), στο μάθημα «Οργάνωση Παραγωγής», για το χειμερινό εξάμηνο 2004- 2005.

2. **3/90 - 9/97:** Απασχόληση 7,5 ετών ως Τεχνικός Διευθυντής και ως Μηχανικός Παραγωγής για τα 4 πρώτα χρόνια, στην Εταιρεία "ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ - ΣΠΟΡΕΛΑΙΟΥΡΓΕΙΑ - ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ, ΑΦΟΙ ΜΑΓΡΙΖΟΥ Α.Ε.", και αντίστοιχα, της εταιρείας "HOF -MAGRIZOS ABEE" ("ALPHATEX ABEE") στη συνέχεια, με αντικείμενο:

- την οργάνωση και διοίκηση της παραγωγής: σχεδιασμό παραγωγής κι εποπτεία στην παραγωγική διαδικασία, ποιοτικό έλεγχο, συντήρηση των μηχανών, επίβλεψη του τμήματος προμηθειών και της καλής λειτουργίας των ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων.
- Την ανάπτυξη και επίβλεψη εφαρμογής τεχνολογικών στρατηγικών και ιδιαίτερα:
  - Διοίκηση και διαχείριση νέων επενδύσεων και τεχνικών έργων όπως μεταφοράς τεχνογνωσίας (know-how), μεταφοράς μονάδος από τη Γερμανία και την Αυστρία και μετεγκατάστασης αυτών, αγοράς και μονταρίσματος νέων μηχανών, δημιουργίας νέων τμημάτων και κατασκευής βοηθητικών εγκαταστάσεων - με παράλληλη λειτουργία της μονάδας, δημιουργία νέας μονάδας, διαχείρισης καινοτόμων προϊόντων και διαδικασιών κ.ο.
  - Ανάλυση των απαιτούμενων μελετών βελτίωσης κι επέκτασης της επιχείρησης και συμμετοχή σε προγράμματα ιδιωτικής και κοινοτικής χρηματοδότησης (π.χ. RETEX).

3. **8/94 - 6/96:** Συμμετοχή στην κατασκευή καινούργιας μονάδας κλωστηρίου της "ΑΦΟΙ ΜΑΓΡΙΖΟΥ, Α.Ε." στην Κορυτσά (Αλβανία). Διαχείριση του έργου.

4. **2/97 - 2/99:** Ανάλυση της Διεύθυνσης του Θεσσαλικού ΙΕΚ από το Φεβρουάριο έως το Σεπτέμβριο του 1997. Διδασκαλία μαθημάτων Διοίκησης και Τεχνολογίας σε τμήματα του ΙΕΚ.

5. **10/92 - 3/93:** Απασχόληση στη Βιομηχανία Επίπλων Γραφείου - Σχολείων & Φροντιστηρίων " Θ. ΤΣΙΤΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε. ", στη θέση του Διευθυντή Παραγωγής, με αντικείμενο την οργάνωση και εποπτεία στα τμήματα παραγωγής - συντήρησης και προμηθειών, τη σύνταξη τεχνικών περιγραφών και σχεδίων, την ανάπτυξη νέων προϊόντων, Οικονομοτεχνικές Μελέτες Επεκτάσεως και εφαρμογή του ISO 9002.

6. '91 - '96: Μέλος Τεχνικού Γραφείου μελετών κι εργολαβιών, με δραστηριότητα σε οικοδομές για κατοικία ( δώροφα, πολυώροφες πολυκατοικίες, κ.α. ) και σε μελέτες εργοστασιακών χωρών.

7. '88 - '89: 12μηνη απασχόληση σε Εταιρεία κατασκευής ανοξειδωτων οικιακών σκευών ("ΚΑΛΕΣΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Α.Ε." ), με σκοπό την εκπόνηση μελέτης οικονομοτεχνικής σκοπιμότητας επέκτασης της μονάδας, αφού αρχικά έγινε οργάνωση της υπάρχουσας παραγωγής.

8. 1987 -1988: Θερινή Απασχόληση στα Διυλιστήρια της Petrola (Ελευσίνα) και της ΕΚΟ (Θεσσαλονίκη) ως πρακτικώς ασκούμενη στο τμήμα μελετών και μελετών και επίβλεψης έργων του Διυλιστηρίου αντίστοιχα.

9. 1993 - ΣΗΜΕΡΑ: Διδασκαλία σε σεμινάρια Κέντρων Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ), Ινστιτούτων Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΙΕΚ), κι ενδοεπιχειρησιακή κατάρτιση άνω των χιλίων διακοσίων (1200) ωρών συνολικά, έως σήμερα. Αναλυτική παράθεση των σεμιναρίων στο Παράρτημα.

10. 1999- ΣΗΜΕΡΑ: Προετοιμασία εκπαιδευτικών προγραμμάτων τεχνικής κατεύθυνσης, και συμμετοχή σε αξιολόγηση εκπαιδευομένων, στα πλαίσια της Συνεχιζόμενης κι Ενδοεπιχειρησιακής Κατάρτισης (εθνικά - περιφερειακά). Συμμετοχή στη σύνταξη, το συντονισμό και διεκπεραίωση ευρωπαϊκών προγραμμάτων.

## **Συμμετοχή Σε Ερευνητικά / Εκπαιδευτικά Προγράμματα**

2002: Συμμετοχή σε πιλοτική εφαρμογή benchmarking (συγκριτικής αξιολόγησης) σε επιχειρήσεις της Θεσσαλίας, της ερευνητικής μονάδας URENIO, στα πλαίσια του Προγράμματος INVENT, ως πιστοποιημένη σύμβουλος Benchmarking.

1990: Συμμετοχή σε ερευνητικό πρόγραμμα του ΕΟΜΜΕΧ σχετικά με την προοπτική δημιουργίας των Επιχειρηματικών Κέντρων Καινοτομίας (ΒΙC).

### **Δημοσιεύσεις**

#### **Πτυχιακή - μεταπτυχιακή θέση**

- Οικονομοτεχνική μελέτη επέκτασης εργοστασίου κατασκευής οικιακών σκευών, πτυχιακή εργασία, Θεσσαλονίκη, 1989.

- Συγκριτική Αξιολόγηση (benchmarking) στη Μεταφορά Τεχνολογίας, μεταπτυχιακή θέση, Βόλος 2003.

### **Άλλες Σημειώσεις**

- Σημειώσεις Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας, Λάρισα 2002
- Σημειώσεις Σύγχρονων Συστημάτων Οργάνωσης Παραγωγής, Λευκωσία 2007

### **Εργασίες κατά την εκπόνηση του μεταπτυχιακού**

- Χάραξη στρατηγικής για εταιρεία στο χώρο του επίπλου, Βόλος 2002
- Η Στρατηγική ως γλωσσικό παιχνίδι, Βόλος 2002
- Ριζική καινοτομία προϊόντος και παράγοντες επιτυχίας της, Βόλος 2003
- Η δύναμη της καινοδιαμεσολάβησης, Βόλος 2003
- Με χρήση λογισμικού MS - Project:
  - Project Management: Κατασκευή γέφυρας, Βόλος 2003
  - Project Management: επέκταση εργοστασίου σε περίοδο διακοπών, Βόλος 2003

### **Άλλες Δραστηριότητες**

1. Εκπαιδύτρια Συνεχιζόμενης Επαγγελματικής Κατάρτισης, πιστοποιημένη από το ΕΚΕΠΙΣ, μητρώο Α, για θεωρητικό και πρακτικό μέρος και για τις κατηγορίες 122 – 1222 (Διευθυντές παραγωγικών και λειτουργικών μονάδων μεγάλων επιχειρήσεων και οργανισμών του Δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα), 223 – 2233 (μηχανολόγοι μηχανικοί) και 318 – 3182 (επιθεωρητών ασφαλείας, υγείας και ποιοτικού ελέγχου).

Αντικείμενα κατάρτισης: εξειδίκευση σε θέματα ποιότητας, υγιεινή και ασφάλεια - οργάνωση και προστασία εργασίας, θέματα διοίκησης βιομηχανιών και επιχειρήσεων (αποθέματα, οργάνωση παραγωγής, αξιοπιστία και συντήρηση, οργάνωση, στρατηγική, ανάπτυξη καινοτομίας, μεταφορά τεχνολογίας, benchmarking, project management, δυναμική των εργασιακών σχέσεων - συγκρούσεις κ.ο.), μηχανουργικές κατεργασίες, στοιχεία μηχανών, εξειδικευμένα θέματα κλάδων, συστήματα θέρμανσης, γεωργικά μηχανήματα, οργάνωση εργοταξίου κ.ο.



2. Πιστοποιημένη Σύμβουλος Benchmarking (BQC), από το 2002. Ο κατάλογος πιστοποιημένων συμβούλων Benchmarking είναι αναρτημένος στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση  
[http://www.e-benchmarking.org/el/consultants-network\\_Thessaly.html](http://www.e-benchmarking.org/el/consultants-network_Thessaly.html)
3. Κτήση άδειας ασκήσεως επαγγέλματος το 1990.
4. Μέλος ΤΕΕ, και του Συλλόγου Μηχανολόγων - Ηλεκτρολόγων από το 1990.
5. Κτήση γενικής άδειας εκτέλεσης ηλεκτρικών εγκαταστάσεων όλων των ειδικοτήτων και κατηγοριών το 1993.
6. Συμμετοχή σε συμπόσια κλωστοϋφαντουργίας, παρουσιάσεις του ΤΕΕ, στο Συμπόσιο για τη Χρήση χαλκοσωλήνων στη μεταφορά του φυσικού αερίου, ημερίδες, συνέδρια κ.α.
7. Κτήση άδειας διδασκαλίας της αγγλικής γλώσσας σε φροντιστήρια το 1984.
8. Ξένες γλώσσες:  
*Αγγλικά (άριστα – Proficiency of Cambridge & Proficiency of Michigan και διδασκαλία της γλώσσας).*  
*Γερμανικά (πολύ καλά – Zertifikat Diplom, Χρήση της γλώσσας σε επαγγελματικό επίπεδο και σε σεμινάρια για την εκμάθηση χειρισμού και συντήρησης μηχανών και τρίχρονη καθημερινή επαφή με τη γλώσσα, λόγω απασχόλησης στην ελληνογερμανική ALPHATEX),*  
*Ιταλικά (πολύ καλά), Ελληνικά.*
9. Γνώση λογισμικού MS-OFFICE (Word, Excel, Access, Power-Point), Internet, DBASE, LOTUS 123. Γνώση και χρήση πακέτων προγραμμάτων εξειδικευμένων στον τομέα του Μηχανολόγου Μηχανικού
  - Primavera V1.5 (μερική χρήση του σημερινού 3.0b) και Microsoft Project για οργάνωση έργου,
  - πρόγραμμα ηλεκτρομηχανολογικών μελετών,
  - GMMSO

### **Ενδεικτικά Σεμινάρια που παρακολούθησα:**

- Σεμινάριο 120 ωρών του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας, με θέμα την εκμάθηση CAD για μηχανολογικό και αρχιτεκτονικό σχεδιασμό.
- Σεμινάριο 500 ωρών, επιδοτούμενο από την ΕΟΚ, με αντικείμενο "ΟΛΙΚΟΣ ΠΟΙΟΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ", και αναφορά στο θέμα της ποιότητας, με έμφαση σε θέματα διασφάλισης ποιότητας, ολικής ποιότητας (μέσα κι έξω από την επιχείρηση), ISO 9000 (9000-9003), MRP II κ.α.
- Σεμινάριο "TRAIN THE TRAINER" της ΕΕΔΕ με συνδυασμό "Διδασκαλία από απόσταση"- εργαστηρίων & εργασιών, για απόκτηση βεβαίωσης εκπαιδευτή.
- Σεμινάριο 120 ωρών του Τ.Ε.Ε. με θέμα "Χρήση Η/Υ".

- Σεμινάριο 40 ωρών του ΣΘΕΒ με θέμα: CIM στην κλωστοϋφαντουργία.
- Σεμινάριο "Αποτελεσματικό Management" της ΕΕΔΕ.
- Σεμινάριο 16 ωρών, με θέμα «ISO - HACCP - ISO14000, ΥΓΙΕΙΝΗ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ» του ΣΘΕΒ.
- Εκπαιδευτικό ταξίδι κατά τη διάρκεια των πανεπιστημιακών σπουδών, επιδοτούμενο από τη DAAD Γερμανίας, με θέμα την γνωριμία με τεχνικές και συστήματα βιομηχανιών της Δ. Γερμανίας. Κατά τη διάρκεια του έγιναν επισκέψεις σε βιομηχανίες όπως: MAHO, BMW, IBM, MTU (Motoren und Turbinen Union ), BOSCH κλπ.
- Σεμινάριο Εισαγωγικής Εκπαίδευσης για δημοσίους υπαλλήλους από το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης.
- Σεμινάριο πιστοποίησης εκπαιδευτών του ΕΚΕΠΙΣ: Ολοκλήρωση προγράμματος εκπαίδευσης εκπαιδευτών 500 ωρών, με γραπτή αξιολόγηση και αξιολόγηση βιντεοσκοπημένης μικροδιδασκαλίας για την πιστοποίηση και καταγραφή στο μητρώο πιστοποιημένων εκπαιδευτών Β.

### Συνοπτική ανάλυση συγγραφικού έργου

- Οικονομοτεχνική μελέτη επέκτασης εργοστασίου κατασκευής οικιακών σκευών, πτυχιακή εργασία, Θεσσαλονίκη, 1989.

*Η θέση επιδιώκει τον προσδιορισμό του βέλτιστου επενδυτικού στόχου, ή διαφορετικά, τον προσδιορισμό των χαρακτηριστικών και τεχνικών ιδιοτήτων των μέσων και διαδικασιών παραγωγής για την επέκταση μονάδας παραγωγής οικιακών σκευών.*

*Αρχικά, περιγράφεται η υπάρχουσα μονάδα (μέσα - παραγωγικές διαδικασίες - πόροι - προϊόντα). Ακολουθεί έρευνα αγοράς κι εκτίμηση του μελλοντικού μεγέθους της με στατιστικές αναλύσεις και τεχνικές πρόβλεψης. Αναλύεται η δυναμικότητα του εργοστασίου και τίθενται επενδυτικοί στόχοι με παράλληλες μεθόδους ικανοποίησης των δημιουργούμενων αναγκών και σενάρια, όπως αγορά εξοπλισμού, υπερωριακή απασχόληση, δημιουργία δεύτερης βάρδιας και συνδυασμούς αυτών. Για κάθε εναλλακτική περίπτωση γίνεται οικονομική ανάλυση, για τη σύγκριση της αποδοτικότητας της εκάστοτε περίπτωσης, με βάση επιλεγμένα οικονομικά κριτήρια.*

*Το βέλτιστο σενάριο, με το μεγαλύτερο οικονομικό όφελος, αναλύεται διεξοδικά, ενώ γίνονται προτάσεις βελτίωσης των συνθηκών και διαδικασιών παραγωγής και της ποιότητας διαδικασιών και προϊόντων.*

- Συγκριτική Αξιολόγηση (benchmarking) στη Μεταφορά Τεχνολογίας, μεταπτυχιακή θέση, Βόλος 2003.

*Η θέση αναπτύσσει ένα θεμελιώδες πλαίσιο αποτελεσματικής συγκριτικής αξιολόγησης στη μεταφορά τεχνολογίας σε ολοκληρωμένο επίπεδο έργου, το οποίο παρουσιάζεται για πρώτη φορά στη διεθνή βιβλιογραφία. Το πλαίσιο περιλαμβάνει τη φύση της προς μεταφορά τεχνολογίας, τις δραστηριότητες και αλληλεπιδράσεις των οργανισμών που λαμβάνουν μέρος, καθώς και πιθανές σχέσεις μεταξύ τεχνολογίας και οργανισμού, αναζητώντας τις βέλτιστες πρακτικές σε κάθε βήμα και δράση και τις βέλτιστες διαχειριστικές προσεγγίσεις μεταφοράς τεχνολογίας από ή σε έναν οργανισμό. Η ανάπτυξη του μοντέλου λαμβάνει υπόψη την πολυδιάστατη και πολυπαραμετρική πολυπλοκότητα της μεταφοράς τεχνολογίας.*

*Αρχικά, αναπτύσσονται αρκετά διεξοδικά οι έννοιες της Συγκριτικής Αξιολόγησης και της Μεταφοράς Τεχνολογίας και η θεωρητική και πρακτική τους προσέγγιση, με βάση την παγκόσμια βιβλιογραφία. Ακολουθεί η προτεινόμενη μεθοδολογία, τα αναμενόμενα οφέλη, πιθανά προβλήματα και περιορισμοί, αλλά και οι παράγοντες επιτυχίας. Ιδιαίτερη αναφορά γίνεται στις ΜΜΕ. Παράλληλα, προτείνονται λύσεις για προώθηση του benchmarking στη Μεταφορά Τεχνολογίας.*

*Τέλος, παρουσιάζονται case studies από τις περιοχές του benchmarking και της Μεταφοράς Τεχνολογίας, επιλεγμένες με σκοπό να εξάρουν τις απεριόριστες δυνατότητες και το δυναμικό της συγκριτικής αξιολόγησης, αλλά και τις δυσκολίες, παγίδες και προβλήματα που παρουσιάζονται στις διαδικασίες μεταφοράς τεχνολογίας, στοιχεία που τελικά κάνουν απαραίτητη τη συγκριτική αξιολόγηση στη μεταφορά τεχνολογίας. Η θέση κλείνει με προτάσεις.*

▪ **The Impact Of Technological Innovation Capabilities On The Competitiveness Of A Mature Industry, Glykeria Karagouni, Ioannis Papadopoulos, MIBES 2006**

*The main objective of the present study is to understand the way in which Technological Innovation Capabilities of an industry at the level of its firms, affect the efficiency and the potential of small and micro firms that have to gain their competitive advantage through differentiation and innovation, rather than cost leadership. It attempts to draw on theoretical literature and empirical studies on Innovation Management and Technological Capabilities in an effort to explore the role of Technological Innovation Capabilities (TICs) in the Furniture Industrial sector. The paper examines the relevance of seven TICs to the performance of the firms, while explanations and conclusions are supported by further explanatory questions.*

*Empirical data was acquired through a recent study of 45 Greek and Cypriot small and very small (micro) firms. The survey findings verify the existence of correlation between TICs and the competitive performance and provide empirical evidence and insights of current TIC status in Greek and Cypriot Furniture firms. Marketing Capabilities prove to be the most powerful ones to safeguard the sales growth and product competitiveness. Strong Strategic Planning and Learning Capabilities enhance the innovation performance, while micro firms cultivate the Resources Allocation Capability to achieve product excellence. Especially the Learning Capability is regarded to be the most important and helpful one to dynamically expanding firms. However, the absence of R&D and Manufacturing Capabilities and the weak existence of Organizing Capabilities can be further investigated. The audit results, as well as the homogeneity of the sample, stress the need for the testing of new operating strategies that may contribute to more rapid technological change in mature industries.*

**Keywords:** Technological Innovation Capability, Mature Industry, Furniture Firms

- **Value-Chain Clustering As An Alternative Strategy For Small-Scale And Micro Firms, Glykeria Karagouni, Ioannis Papadopoulos, George Valergas, Ioanna Sevopoulou, MIBES 2008**

*Small-scale and micro industries (SSMIs) have received considerable attention in development strategies and policies. On the other hand, the past decade, industrial clusters have emerged as critical forces in economic development strategic planning. The debate of clustering as alternative strategy for SSMI development has dominated many discussions in economic literature. The main objective of the present paper is to explore the motives of SSMIs producing Upholstered Furniture that lead to the creation of a value chain cluster. It examines goals, objectives and investments in relevance with the existing problems and the business leaders' mentality, in order to determine the needs and mix of attitudes necessary to create a promising value chain cluster that enhances productivity and overall performance.*

*Empirical data was acquired through a recent study of 50 Greek micro and small firms, involved in the Upholstered Furniture industry and localised in the area of Attiki. Regression analyses examine the correlation between these*  
*Καραγκούνη Γλυκερία*

*firms' problems, expected goals and investment objectives and the commitment to the creation of a value chain cluster. The survey findings provide empirical evidence of current status in Greek Furniture firms. The lack of specialized personell, economic instability and bureaucracy are the most important problems that strenghten the decision of clustering. Becoming more competitive through promotion actions and New Products Development appear to be the most powerful expected goals, while the investment priority decisions tend to be Quality and Productivity improvements and Marketing development. The study creates new options and leads to guidelines able to justify the creation of successful clusters in regional or national policies.*

Keywords: Value Chain Cluster, Upholstered Furniture Industry, Small and Micro Firms

- **Clustering As A Means For Gaining Competitive Advantage In Small And Micro Firms'marketing Opportunities Ioannis Papadopoulos, Glykeria Karagouni, George Valergas, Ioanna Sevopoulou, MIBES 2008**

*In the era of world trade liberalization and globalization, individual SMEs, just because of their isolation, are often unable to capture opportunities and practice modern marketing strategies or expand to new markets – local or niche ones. Experiences in many European countries show that clusters can be a powerful means for overcoming the above constraints and succeeding in an ever more competitive market environment. The main objective of the present paper is to form efficient marketing mix strategies, able to satisfy the expected benefits that a cluster could offer to small and micro furniture enterprises. It examines the goals, objectives and investments regarding the marketing strategies in relevance with the existing marketing policies and deficiencies and the entrepreneurs' mentality, in order to determine the needs and mix of attitudes necessary to create a promising viable cluster linked to markets.*

*Empirical data was acquired through personal interviews in 50 Greek very small and micro firms, involved in the Furniture industry. The survey findings verify that firms that export and practice some kind of marketing policy tend to support more the cluster creation. The lack of new products development, the poor way of promoting the products, the inability to export and the tendency to low prices as competitive advantage prove to be the most important problems that strenghten the decision of clustering. The easier access to new, international markets and the possibility to adopt modern*  
*Καραγκούνη Γλυκερία*

*marketing strategies (which prove to be too remote when the firms are isolated) are the most powerful expected goals of the cluster.*

*The study provides empirical evidence and insights of current status in Greek Furniture firms. Furthermore, the analysis of the micro and macro – marketing environment and the SWOT analysis of the furniture sector can point out the major weaknesses of microfirms of a mature industry that clustering can turn into opportunities. The study proves that according to firms' expectations prerequisite for successful cluster development is the cluster's potential to access growing markets, either domestic or abroad.*

*This study can also contribute to public policies forming, regarding SME development with a clustering approach and specially in the field of marketing strategies.*

**Keywords:** *cluster, furniture enterprises, marketing strategies, new product development, SWOT analysis*

- **European Timber Trade Analysis: An Economical Overview and Regional Market Potential.** Papadopoulos, I., Karagouni, G., International Workshop, Larnaka, 2007.

*The analysis of the characteristics of the exterior and interior trade of the furniture and wood working branch of Cyprus constitutes the basic aim of the present study. More specifically the consumption the production, imports and exports of the branch for the decade 1996-2005 per products category and country of import while with the use of the statistical software SPSS and the method of regression stepwise with proper transformationw of different variables the corresponding anticipations were made for the period 2007-2013. Based on market study of SWOT analysis of the branch was also made.*

**Keywords:** *Internal and external trade of furniture, SWOT analysis, prediction of furniture production, Cyprus furniture branch.*

- **A Survey Of Manufacturing Strategies In Cypriot Small And Micro Furniture Firms** , Karagouni G., Papadopoulos I., Vasiliou G., Kyprianou Ch.

## Purpose & Findings

*This research is designed to help managers and researchers understand several dimensions of small – scale manufacturing companies belonging to the mature furniture sector in Cyprus. In particular, we are interested in discovering how advanced these firms are with regard to manufacturing technologies, strategies and other key aspects. Besides the recording of current status, we seek to identify how practices correspond with performance and we report on significant differences among companies according to size, year of constitution and competitive advantage.*

*The majority (128) are micro firms with a mean of 5.3 employees, which is rather representative of the Cypriot furniture sector.*

*Comparing micro and small companies, significant differences show the small firms. No significant difference was found for any topic for companies constituted before 2000. Companies after 2000 differ significantly at new technologies, quality control and cooperation with Educational Institutes, but strangely enough older companies have significantly higher values. They also seem to be more devoted to Quality aspects and, quite unexpectedly, are more advanced in technology.*

*Competitive advantage seems to be limited in price and quality. Most significant differences appear in quality and human resources aspects.*

*There are a number of current status results where the averages for all firms are below 2.00. That was expected, since the Cypriot furniture sector is still lagging behind in technology and management. Furthermore, perhaps some technologies, as GT, should not be a key initiative for Cypriot firms at this time, and our results indicate that it is not.*

*Exploring relationships between variables we found clear linkages between quality and new technology aspects, specially for micro firms. In terms of financial/market measures, some highly significant ( $p(0.001)$ ) correlations are almost the same for each group. Performance is closely related to new product development and quality aspects ranging from quality controls for older companies to ISO certification for micro firms and price competitive ones. Bigger firms' performance bears closer association mainly with NPD.*

*Micro firms and price competitive companies perform better financially. CAD is the only new technology to be implemented mostly by micro firms and it is quite normal: it facilitates designing, stands alone, its costs are coming down rapidly and the benefits are quite clear.*

*The lack of Advanced Manufacturing Technologies or of conscious application of quality policies leads to smaller (22.8%) or same (54.5%) market shares (till when?).*

**Keywords**

*Cyprus, Small and Micro Firms, Manufacturing Technology, Quality strategy; Mature Industry; Furniture Firms*

- **Μελέτη περίπτωσης με τίτλο «Η ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΕΠΙΠΛΩΣΗΣ ΕΠΙΠΛΟ-ΜΟΔΑ»,** Καραγκούνη Γλυκερία, 2007

*Η παρούσα μελέτη περίπτωσης αναφέρεται στη διαμόρφωση ενός στρατηγικού επιχειρηματικού μοντέλου μιας μικρομεσαίας επιχείρησης που δραστηριοποιείται στον κλάδο της επίπλωσης. Ο βασικός σκοπός της μελέτης είναι η χάραξη στρατηγικής για την εταιρεία, ώστε να είναι ανταγωνιστική μέσα από την ικανότητα να δομήσει, με χαμηλό κόστος και ταχύτερο ρυθμό από τους ανταγωνιστές της, θεμελιώδεις ικανότητες που θα "σκορπίσουν απροσδόκητα προϊόντα" (Hamel & Prahaland), και θα την ενδυναμώσει στο να προσαρμόζεται εύκολα στις μεταβαλλόμενες ευκαιρίες. Ο στόχος ξεπερνά την απλή επιβίωση μέσα από την κρίση που δημιουργεί η παγκοσμιοποίηση και εκτείνεται στη διαμόρφωση του κλάδου στο μέλλον (τα επόμενα 5 - 10 χρόνια). Τα κρίσιμα ερωτήματα αφορούν στις δεξιότητες και ικανότητες που πρέπει η εταιρεία να αρχίσει να χτίζει τώρα, για να κερδίσει την ηγεσία στην αγορά αύριο. Η μελέτη περιλαμβάνει τα εξής βήματα:*

*(1). Ανάλυση το ευρύτερου μακρο - περιβάλλοντος της επιχείρησης και του στενότερου κλαδικού της,*

*(2). Εντοπισμός των δυνατοτήτων προς ανάπτυξη, επιλογή στρατηγικών επιλογών και ανάπτυξη της αλυσίδας αξίας της,*

*(3). Διαμόρφωση στρατηγικής πρόθεσης και ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων, με ανάλυση της έντασης και μόχλευσης πόρων,*

*(4). Εντοπισμός των θεμελιωδών ικανοτήτων, που απαιτείται να αναπτύξει η εταιρεία και τέλος*

*(5). Διαμόρφωση του επιχειρηματικού στρατηγικού μοντέλου που παρέχει ολοκληρωμένη εικόνα της προταθείσας στρατηγικής με συνοπτικό και ολοκληρωμένο τρόπο, όπως και εντοπισμό των ισχυρών και αδύνατων σημείων του.*



- **Τεχνολογικές Επιλογές Στο Πλαίσιο Επενδυτικών Αποφάσεων: Έρευνα Πεδίου Σε Ελληνικές Βιομηχανικές Επιχειρήσεις**, Μ. Ιατρέλλη, Ρ. Καραγκούννη, Γ.Καλογήρου, Σ. Λιούκας, 3ο Συνέδριο Βιομηχανίας, 2006

*Η τεχνολογία αποτελεί σήμερα για τις επιχειρήσεις ένα από τους κύριους συντελεστές που καλούνται να διαχειριστούν στην προσπάθεια τους να ανταποκριθούν στον παγκόσμιο ανταγωνισμό. Ορθές τεχνολογικές επιλογές αποτελούν τη βάση για τη δημιουργία ανταγωνιστικών προϊόντων και αποδοτικότερων διαδικασιών και την κατευθυντήρια οδό για ανάδειξη ευκαιριών και διαφοροποίηση. Βασική επιχειρησιακή λειτουργία μέσω της οποίας οι επιχειρήσεις τοποθετούνται τεχνολογικά είναι η επενδυτική τους δραστηριότητα. Επομένως οι τεχνολογικές επιλογές κατά την υλοποίηση επενδυτικών σχεδίων αποτελούν μία κρίσιμη περιοχή στον τομέα της διοίκησης επιχειρήσεων και λήψης αποφάσεων. Παρά το γεγονός όμως ότι στην πράξη οι επενδυτικές αποφάσεις και η επιλογή τεχνολογίας είναι δύο πεδία σε σημαντικό βαθμό αλληλένδετα, στη βιβλιογραφία τα πεδία αυτά εξετάζονται κατά κανόνα ξεχωριστά.*

*Στο πλαίσιο αυτής της εργασίας χρησιμοποιώντας στοιχεία από τις θεωρητικές και εμπειρικές προσεγγίσεις της διαχείρισης τεχνολογίας έγινε προσπάθεια να διερευνηθούν εμπειρικά οι αιτιώδεις σχέσεις που συνδέουν τις τεχνολογικές επιλογές, μέσα από τις τεχνολογικές ικανότητες, την τεχνολογική στρατηγική και την συνολική τοποθέτηση της επιχείρησης, με το ευρύτερο τεχνολογικό περιεχόμενο μιας επενδυτικής απόφασης, τις διαστάσεις των επιδράσεων και την αποτελεσματικότητα των επενδυτικών αποφάσεων.*

*Keywords: τεχνολογική στρατηγική, επενδυτικές αποφάσεις, επενδύσεις τεχνολογικής φύσης, τεχνολογικές επιλογές, τεχνολογικές ικανότητες.*

- **Ανάλυση του Κυπριακού Κλάδου Επίπλου και Ξυλουργικών Εργασιών – Μελέτη Περίπτωσης**. Παπαδόπουλος, Ι., Καραγκούννη, Γ., Τρίγκας, Μ., 13ο Πανελλήνιο Δασολογικό Συνέδριο ,2007

*Η ανάλυση των χαρακτηριστικών του εξωτερικού και εσωτερικού εμπορίου του κλάδου επίπλου και ξυλουργικών κατασκευών της Κύπρου αποτελεί το βασικό σκοπό της παρούσας εργασίας. Πιο συγκεκριμένα εξετάζονται η κατανάλωση, η παραγωγή, οι εισαγωγές και εξαγωγές του κλάδου για την 10ετία 1996-2005 κατά κατηγορία προϊόντος και χώρα εισαγωγής, ενώ με τη βοήθεια του στατιστικού προγράμματος SPSS και τη μέθοδο regression stepwise με κατάλληλους μετασχηματισμούς των διάφορων μεταβλητών έγιναν οι αντίστοιχες προβλέψεις για την περίοδο 2007-2013. Με βάση έρευνα αγοράς Καραγκούννη Γλυκερία*

Αύγουστος 2008

πραγματοποιήθηκε και ανάλυση SWOT του κλάδου αυτού, ενώ αναλύθηκαν τα δυνατά σημεία και οι αδυναμίες μιας χαρακτηριστικής επιχείρησης του κλάδου, καθώς και οι ευκαιρίες και απειλές της αγοράς ως μελέτη περίπτωσης. Τέλος καθορίστηκε η στρατηγική του μάρκετινγκ της εταιρίας με ιδιαίτερη έμφαση στο όραμα και τους στόχους, στο μίγμα του μάρκετινγκ, στην τμηματοποίηση της αγοράς και στην προώθηση των πωλήσεων.

**Λέξεις κλειδιά:** SWOT ανάλυση, κλάδος κυπριακού επίπλου, μελέτη περίπτωσης, στρατηγική μάρκετινγκ

## **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

### **A. Διδασκαλία σε σεμινάρια**

*Δεν επαναλαμβάνονται τα κλαδικά σεμινάρια.*

**1993:** Σεμινάριο της ANKA (Αναπτυξιακή Καρδίτσας, Επιμελητήριο Καρδίτσας – Ε.Κ.Τ.) για "Management Μικρομεσαίων Μεταποιητικών Επιχειρήσεων", με θέμα "Προγραμματισμός κι έλεγχος παραγωγής".

**1995:** Σεμινάριο εκπαίδευσης του ΟΑΕΔ για χειριστές και μηχανικούς κλωστηρίων, με αναφορά σε τεχνολογίες παρασκευής νημάτων, μεθόδους παραγωγής κι ελέγχου, μεθόδους συντήρησης μηχανών και θέματα ολικής ποιότητας (ενδοεπιχειρησιακό).

**1997:** Σεμινάριο της ΕΕ που διοργάνωσε η ΝΕΛΕ Λάρισας, με θέμα "Ολική Ποιότητα - ISO 9000".

**1999:** Σεμινάριο της ΕΕ με θέμα «Τεχνικές Συντήρησης & Λειτουργίας Μηχανών Παραγωγής Προϊόντων Κλωστοϋφαντουργίας», που διοργανώθηκε από το ΕΚΕΚ «Ευρωπληροφόρηση».

**1999:** Σεμινάριο του ΚΕΚ Δυναμική, με θέμα «Χειριστές Συστημάτων Αυτοματισμών της Βιομηχανίας».

**2000:** Σεμινάρια της ΕΕ του ΕΚΕΚ «Ευρωπληροφόρηση», με θέματα:

- "Έλεγχος Ολικής Ποιότητας",
- "Συντήρηση και ρυθμίσεις εργαλειομηχανών"
- Συντήρηση βιομηχανικού εξοπλισμού"

**2000:** Σεμινάρια του ΚΕΚ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ στα πλαίσια των προγραμμάτων της ΕΕ:

- Συνεχιζόμενη Επαγγελματική Κατάρτιση: «Θερμοϋδραυλικοί»
- Ενδοεπιχειρησιακή Επαγγελματική Κατάρτιση: «Μάρκετινγκ», «Τεχνίτες Αυτοκινήτων».

**2000:** Σεμινάριο του ΚΕΚ EUROPROGRESS THESSALIAS σε πρόγραμμα που εκπονήθηκε σε συνεργασία με το Υπουργείο Ανάπτυξης για εργαζόμενους, με θέμα «Συντήρηση και Ρυθμίσεις Εργαλειομηχανών».

**2002:** Ποιότητα και ISO 9000 σε σεμινάριο γεωπόνων του ΚΕΚ " Γεωργική Ανάπτυξη".

**2003:** Ολική Ποιότητα και οργάνωση παραγωγής, σε σεμινάριο του ΚΕΚ "Ευρωπληροφόρηση", με αντίστοιχο αντικείμενο, (Οργάνωση παραγωγής & Ολική Ποιότητα).

**2003:** Υγιεινή και ασφάλεια σε προγράμματα των ΚΕΚ "Αιγαίας", "Ευρωπληροφόρηση", "ΚΕΚ Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Λάρισας".

**2004:** Ολική ποιότητα, Διαχείριση Τεχνολογίας και Μέθοδοι Παραγωγής στα Σεμινάρια "Τεχνολογία ξύλου και επίπλου", "Κατασκευή Γεωργικών Μηχανημάτων" και " Θερμοϋδραυλικοί" του ΕΚΕΚ Ευρωπληροφόρηση Α.Ε.

**2007:** Διοίκηση Ποιότητας, Υγιεινή και Ασφάλεια και Επιχειρησιακές Λειτουργίες, στο πλαίσιο σεμιναρίου «Θέματα σύγχρονου μανάτζμεντ», ΚΕΚ Νομ. Αυτοδιοίκησης Λάρισας

**2008:** Επιστημονικές μέθοδοι οργάνωσης της εργασίας σε ένα σύγχρονο συνεργείο αυτοκινήτων, στο πλαίσιο σεμιναρίου «ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ & ΕΠΙΣΚΕΥΗΣ ΕΡΓΑΛΕΙΟΜΗΧΑΝΩΝ & ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ» ΕΚΕΚ Ευρωπληροφόρηση Α.Ε.

**2008:** Ποιότητα στις υπηρεσίες επιχειρήσεων, Ολική Ποιότητα, Πιστοποίηση κατά ISO9001:2000, στο πλαίσιο σεμιναρίου του Επιμελητηρίου Αιτωλοακαρνανίας "Σεμινάριο επιμόρφωσης για επιχειρηματίες και εργαζόμενους στον τομέα της φιλοξενίας, της εστίασης και των σκαφών αναψυχής», INTERREG III A ΕΛΛΑΔΑ - ΙΤΑΛΙΑ 2000-2006, Άξονας ΙΙ, Επιχειρηματικότητα,

**B. Τα σημαντικότερα έργα (projects) που εκτελέσθηκαν κατά τη διάρκεια απασχόλησής μου στις εταιρείες "ΑΦΟΙ Μαγρίζου Α.Ε." και "ALPHATEX ΑΒΕΕ" και για τα οποία ήμουν υπεύθυνη.**

A. ΣΥΜΒΑΤΙΚΟ ΚΛΩΣΤΗΡΙΟ ΣΤΗ ΓΙΑΝΝΟΥΛΗ ΛΑΡΙΣΑΣ

- Επέκταση κι εκσυγχρονισμός ευρείας κλίμακας του κλωστηρίου, με διακοπή λειτουργίας της Μονάδας (1993)
- Αυτοματοποίηση της γραμμής ανοικτικών, με διακοπή λειτουργίας της μονάδας (1992)
- Δημιουργία κλιματιστικής μονάδας ανοικτικής γραμμής (κτίριο, κανάλια, αεραγωγοί και εξοπλισμός), χωρίς διακοπή λειτουργίας (1992)
- Δημιουργία Υγραντηρίου νημάτων, χωρίς διακοπή λειτουργίας (1995)
- Σχεδιασμός και οργάνωση project καινοτόμου προϊόντος (1995)

B. ΚΛΩΣΤΗΡΙΟ OPEN-END ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΠΑΙΔΟΠΟΛΗΣ ΛΑΡΙΣΑΣ

- Δημιουργία κλιματιστικής μονάδας κλωστριών (κτίριο, υπόγεια - υπέργεια κανάλια, εξοπλισμός), με διακοπή λειτουργίας (1994)
- Απεγκατάσταση και μεταφορά εξοπλισμού από Μονάδα κλωστηρίου στην Ελβετία κι εγκατάσταση στο Κλωστήριο Παιδόπολης (1993)

Γ. ΝΕΑ ΚΛΩΣΤΗΡΙΑ

- Σχεδιασμός νέου κλωστηρίου (κτίριο, βοηθητικές εγκαταστάσεις, κανάλια, επιλογή και εγκατάσταση εξοπλισμού). Το έργο δεν ολοκληρώθηκε (1993)
- Ανακατασκευή παλιού εργοστασίου στην Κορυτσά Αλβανίας και μεταφορά μεταχειρισμένου εξοπλισμού από το κλωστήριο Γιάννουλης (1994-1995).

*ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ : ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2008.*

1. ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΗ ΚΛΑΔΙΚΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ

Επωνυμία Φορέα	Γνωστικά αντικείμενα / Θεματικές ενότητες
ΑΝΚΑ	1993- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
ΟΑΕΔ - (ΕΝΔΟΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΤΗ ΜΑΓΡΙΖΟΣ Α.Ε.)	1995 - ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ ΝΗΜΑΤΩΝ - ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ
ΝΕΛΕ	1997 - ΟΛΙΚΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑ - ISO 9000
ΕΚΕΚ ΕΥΡΩΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ	1999 - ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΜΗΧΑΝΩΝ ΚΛΩΣΤΗΡΙΟΥ 2000 - ΕΛΕΓΧΟΣ ΟΛΙΚΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ 2000 - ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΗ ΕΡΓΑΛΕΙΟΜΗΧΑΝΩΝ 2000 - ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ 2003 - ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΟΛΙΚΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑ 2003 - ΥΓΙΕΙΝΗ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ 2004 - ΟΛΙΚΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑ 2004 - ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ 2004 - ΜΕΘΟΔΟΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ 2008: ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ & ΕΠΙΣΚΕΥΗΣ ΕΡΓΑΛΕΙΟΜΗΧΑΝΩΝ & ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ
ΚΕΚ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	2000 - ΕΝΔΟΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ 1. ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ - ΟΛΙΚΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑ 2. ΤΕΧΝΙΤΕΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ - ΜΕΤΡΟΛΟΓΙΑ 3. ΜΕΛΕΤΗ ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΘΕΡΜΑΝΣΗΣ 4. ΓΕΩΠΟΝΙΑ - ΟΛΙΚΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑ - ISO 9000 2002- ΓΕΩΡΓΙΚΑ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ 2002 - ΟΛΙΚΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑ
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΙΤΟΛΩΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ	2008 - ΠΟΙΟΤΗΤΑ
ΚΕΚ ΝΟΜ. ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΛΑΡΙΣΑΣ	2003 - ΥΓΙΕΙΝΗ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ 2007 - ΘΕΜΑΤΑ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ
ΔΥΝΑΜΙΚΗ EUROPROGRESS ΑΙΓΕΑΣ	1999 - ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ 2000 - ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΗ ΕΡΓΑΛΕΙΟΜΗΧΑΝΩΝ (ΕΝΔΟΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ) 2003 - ΥΓΙΕΙΝΗ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ